



Etex é um grupo belga com mais de um século de trajetória e está presente em 42 países. Atualmente, conta com três centros de inovação e 107 fábricas ao redor do mundo, empregando aproximadamente quinze mil pessoas.

Na América Latina, está presente em cinco países: Argentina, Brasil, Colômbia, Chile e Peru, com aproximadamente 2.500 colaboradores.

A Gypsum é uma empresa do Grupo Etex.

Líder mundial em chapas construtivas e pioneira em drywall no Brasil, a empresa atua há mais de 20 anos no mercado. A Gypsum participou do crescimento da construção a seco no país, se unindo a grandes construtoras e desenvolvendo uma rede com mais de 500 distribuidoras e montadoras autorizadas em todo o Brasil. Desde seu início, a empresa lançou inúmeros produtos e ajudou a criar normas e sistemas de paredes, forros e revestimentos internos para atender às necessidades de arquitetos, engenheiros e profissionais de montagem.

Imagem retirada do blog: <https://blog.gypsum.com.br/categoria/sistema-drywall/>.



Ainda que já possuísse alguns programas de segurança de criação interna, a Gypsum identificou a necessidade de fortalecê-los e aprimorar a cultura de segurança do trabalho local através da mudança de comportamento dos colaboradores. A necessidade era de aumentar o olhar crítico do trabalhador, sua consciência comportamental e, assim, garantir maior segurança 360°.

A Gypsum avaliou os mais diversos programas comportamentais existentes no mercado e optou pelo SafeStart devido ao sistema de aprendizagem assertivo, ao foco dado ao comportamento com total envolvimento do

trabalhador, à conscientização estendida para além do ambiente de trabalho, envolvendo inclusive as famílias de cada colaborador, e o mais importante: por ser um programa que coloca o comprometimento da liderança como peça-chave para o sucesso.

“O programa SafeStart faz um chamado à liderança da empresa, para que ela se comprometa. Esse ponto é parte crucial da eficácia do programa, vejo que sem ele teríamos muitos pontos frágeis na sua implementação.”

- Luciene Maciel

Ehs Coordinator / Coordenadora de SSMA

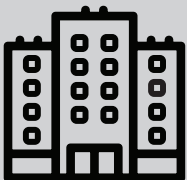
Implementando o SafeStart

A implementação do programa SafeStart na Gypsum começou em março de 2018 e passou por diversas fases, atingindo todos os níveis hierárquicos. Foi uma implementação dentro do padrão SafeStart, com 1 módulo por mês e 100% do pessoal treinado. Para contemplar novos contratados, ficou prevista uma programação anual de treinamentos.

O principal desafio para a implementação do programa SafeStart na Gypsum era o de conciliar os treinamentos aos turnos rotativos de equipes, que foi superado com o apoio incondicional da liderança ao programa.

Para garantir o bom andamento do programa nos meses seguintes à implementação inicial, foram formados dois Comitês de Gestão SafeStart. Um para atender a área de logística, no Rio de Janeiro, e o segundo em Pernambuco, para atender amplamente a área de operações.

O programa SafeStart foi implementado em:



3 Fábricas

Santa Cruz, Petrolina e Araripina

2 Escritórios

Rio de Janeiro e São Paulo.

“
Somos eficientes quando produzimos com segurança.”

- Luciene Maciel

Ehs Coordinator / Coordenadora de SSMA

Mudanças na Cultura de Segurança

O programa SafeStart atingiu seus objetivos na Gypsum:



100%

dos funcionários envolvidos

Total aderência

da liderança

O gap de segurança comportamental, identificado no início do trabalho, foi solucionado. Hoje, ocorre uma maior percepção de risco por parte dos trabalhadores, o que promove uma mudança de conduta. Eles dão importância a eventos com grau de periculosidade que antes eram tidos como inofensivos. O hábito de contar suas histórias uns para os outros, discutindo como o problema de segurança poderia ter sido solucionado, é um aspecto crucial para manter a conformidade e hoje é desenvolvido voluntariamente pelas equipes da Gypsum. Isso porque o programa SafeStart aposta em uma metodologia educativa baseada na identificação, as pessoas se envolvem e se comprometem verdadeiramente com a segurança não só no ambiente de trabalho como fora dele.

Programas já existentes, como o **Conversa de Segurança**, foram complementados e fortalecidos. No escritório de São Paulo observou-se um valor acentuado com a chegada do SafeStart: visto que o **Conversa de Segurança** permeia outros sites e equipes, hoje os resultados transcenderam a empresa Gypsum.

Depois da implementação do SafeStart, o número de lesões e morte por acidente de trabalho foram **ZERADOS**.

0

Índice de acidentes após a implementação SafeStart até Setembro 2020.